

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	de Inginerie a Instalațiilor
1.3 Departamentul	Ingineria Instalațiilor
1.4 Domeniul de studii	Inginerie civila si instalații
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Instalații pentru Orașe Regenerative / Inginer MS
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	20.10

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor				
2.2 Titularul de curs	s.l.dr.ing. Anagabriela Deac; anagabriela.deac@insta.utcluj.ro				
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	s.l.dr.ing. Anagabriela Deac; anagabriela.deac@insta.utcluj.ro				
2.4 Anul de studiu	2	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	Examen
2.7 Regimul disciplinei	Categorica formativă				DS
	Opționalitate				DO

3. Timpul total estimate

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care:	3.2 Curs	1	3.3 Seminar		3.3 Laborator	1	3.3 Proiect	
3.4 Număr de ore pe semestru	28	din care:	3.5 Curs	14	3.6 Seminar		3.6 Laborator	14	3.6 Proiect	
3.7 Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:										
(a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										14
(b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren										14
(c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										14
(d) Tutoriat										3
(e) Examinări										2
(f) Alte activități:										
3.8 Total ore studiu individual (suma (3.7(a))...3.7(f)))					47					
3.9 Total ore pe semestru (3.4+3.8)					75					
3.10 Numărul de credite					3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Diploma de licență
4.2 de competențe	Principii de proiectare; Principii de evaluare a riscului; Principii de comunicare.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala echipata cu video-proiector – Bd. 21 Decembrie 1989 nr. 128-130 Alternativ – Online pe platforma TEAMS
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiectului	Sala echipata cu video-proiector si tabla – Bd. 21 Decembrie 1989 nr. 128-130; Alternativ – Online pe platforma TEAMS

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	Cunoștințe teoretice: - Noțiuni specifice despre ciclul de viață al proiectelor; - Noțiuni specifice de management; - Noțiuni specifice de analiză de cost. Deprinderi dobândite: - Să evalueze proiectele pe criteriile cadrului de dezvoltare urbană regenerativă; - Să evalueze calitatea proiectelor; - Să evalueze fezabilitatea proiectelor; - Să evalueze eficiența de cost a proiectelor; - Să evalueze impactul proiectelor. Abilități dobândite: - Să propună proiecte în conformitate cu economia circulară și cadrul de dezvoltare urbană regenerativă.
Competențe transversale	Să demonstreze capacitatea de analiză și sinteză într-un context de proiect cu multiple părți interesate.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea abilităților în domeniul evaluării proiectelor și înțelegerea impactului disciplinei lor asupra proiectelor interdisciplinare complexe în fiecare etapă a ciclului de viață al proiectelor.
7.2 Obiectivele specifice	Să stabilească criteriile și ipotezele cerințelor de proiect în cadrul regenerativ; Să identifice etapele din ciclul de viață al proiectelor și pașii, resursele și documentațiile necesare pentru susținerea lor; Să utilizeze conceptele de bază pentru a evalua proiecte interdisciplinare bazate pe principii regenerative; Să utilizeze instrumentele și metodele de management de proiect pentru a comunica informațiile relevante pe parcursul fiecărei etape de proiect cu multiple părți interesate.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Introducere în ciclul de viață al proiectelor și modul în care acestea se aplică în proiectare regenerativă	2	Videoproiector Stil de predare bazat pe parteneriatul interactiv cadru didactic-student; Alternativ ONLINE pe platforma TEAMS a UTCN	
2. Analiza de fezabilitate și Pre-FEED bazat pe principii regenerative	2		
3. Faza FEED a proiectelor complexe și identificarea părților interesate	2		
4. Faza de proiectare într-o abordare de economie circulară și planul de management al calității	2		
5. Faza de execuție al proiectelor și condițiile preliminare pentru implementarea în cadrul de dezvoltare urbană regenerativă	2		
6. Operarea proiectelor complexe și managementul schimbării	2		
7. Dezafectarea și maximizarea reutilizării la sfârșitul ciclului de viață al proiectelor	2		

Bibliografie

1. A guide to the project management body of knowledge, Ed. Newton Square: Project Management Institute, 2013;
2. Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling; Harold Kerzner, Ed. John Wiley and Sons, 2013;
3. https://www.worldfuturecouncil.org/wp-content/uploads/2016/01/WFC_2010_Regenerative_Cities.pdf
https://www.worldfuturecouncil.org/wp-content/uploads/2016/01/WFC_2014_Regenerative_Urban_Development_A_Roadmap_to_the_City_We_Need.pdf
4. <https://issuu.com/world.bank.publications/docs/9781464804731>
https://issuu.com/msc.exhibition2019/docs/190902_thesis_final_single_pages
<https://www.projectsmart.co.uk/white-papers.php>
5. <https://www.pmi.org/business-solutions/white-papers>

8.2 Seminar / laborator / proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Idei de proiect și desemnarea grupurilor de lucru, principii de rentabilitate economica	2	Stil de predare bazat pe parteneriatul interactiv cadru didactic-student; Prezentarea de către studenți a evaluărilor pe proiectele alese.	
2. Rezultatele evaluării fezabilității economice ale proiectului și selectarea criteriilor de impact	2		
3. Maparea părților interesate și evaluarea FEED	2		
4. Planul de calitate a proiectului și corespondența cu documentele de proiectare	2		
5. Instrumentele de management de proiect și aplicarea acestora la un scenariu de management al schimbării	2		
6. Scenarii de dezafectare și opțiuni de reutilizare a materialelor folosite în proiect	2		
7. Prezentare concluzii proiect	2		

Bibliografie

1. <https://ec.europa.eu/environment/gpp/lcc.htm>
2. <https://ec.europa.eu/environment/gpp/pdf/Buying-Green-Handbook-3rd-Edition.pdf>
3. https://sppregions.eu/fileadmin/user_upload/Life_Cycle_Costing_SoA_Report.pdf
4. https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf
5. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020DC0098&from=EN>
6. <https://www.pmi.org/learning/library/practical-quality-management-project-managers-16>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele dobândite vor fi necesare angajaților care își desfășoară activitatea într-un context interdisciplinar complex pentru înțelegerea impactului propriei discipline asupra proiectului în fiecare etapă a ciclului de viață al proiectelor.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Examenul constă în verificarea cunoștințelor teoretice și practice dobândite	Examen oral	20%

10.5 Seminar/Laborator /Proiect	Finalizarea si predarea lucrărilor condiționează intrarea la examen.	Prezentare evaluare proiect	80%
10.6 Standard minim de performanță Participarea la lucrări condiționează intrarea la examen. Componentele notei Examen (E); Laborator (L); Formula de calcul a notei $N=0.2 \times E + 0.8 \times L$ Condiția de obținere a creditelor: $N > 5.0$; unde $E > 5.0$, $L > 5.0$			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
24.06.2026	Curs	s.l.dr.ing. Anagabriela Deac	
	Aplicații	s.l.dr.ing. Anagabriela Deac	

Data avizării în Consiliul Departamentului Ingineria Instalațiilor	Director Departament
09.06.2026	Conf.dr.ing. Ciprian BACOȚIU
Data aprobării în Consiliul Facultății de Inginerie a Instalațiilor	Decan
09.06.2026	Conf.dr.ing. Florin DOMNIȚA